

## Case: Redução de Desperdício em uma Fábrica de Alimentos

### CONTEXTO

A NutriAlimentos é uma fábrica de alimentos processados que tem enfrentado altos índices de desperdício em sua linha de produção, impactando diretamente seus custos operacionais. O setor de qualidade relatou que, em média, 15% dos insumos são descartados devido a falhas no controle de qualidade e no manuseio inadequado dos produtos. Além disso, a empresa busca alternativas para reduzir esses índices, mas não possui uma estratégia clara de como implementar uma solução que envolva toda a equipe.

O **Projeto ALI Produtividade** tem como objetivo ajudar empresas como a NutriAlimentos a adotar práticas de inovação que melhorem sua eficiência e reduzam o desperdício.

### ATIVIDADE 1

Mapeie 6 causas principais do desperdício de insumos na NutriAlimentos e como a aplicação de metodologias ágeis pode ajudar a reduzir esses índices. Justifique suas escolhas com base nas seguintes questões:

- Quais são os principais pontos de desperdício no processo produtivo?
- Como a aplicação de metodologias ágeis pode ajudar a identificar e eliminar essas causas?
- Quais mudanças na rotina da equipe podem ser implementadas para garantir maior controle?
- Como garantir a participação ativa da equipe na adoção dessas novas práticas?
- Como você priorizaria as ações para reduzir o desperdício de forma eficiente e econômica?

### ATIVIDADE 2

Escolha uma das causas mapeadas na **Atividade 1** e elabore um plano de ação detalhado para resolvê-la. Explique como você aplicaria a metodologia do **Projeto ALI** para identificar a origem do desperdício e desenvolver soluções práticas para a NutriAlimentos. Não se esqueça de incluir:

- Como você realizaria o diagnóstico inicial para identificar as principais causas do desperdício;
  - Quais metodologias de melhoria contínua (como Lean Manufacturing ou Kaizen) seriam aplicadas;
  - Como monitoraria a implementação das soluções e os resultados alcançados;
  - Um cronograma detalhado das etapas de diagnóstico, solução e acompanhamento.
-